

NO: 31012115/MAN/2021

**ANALISIS *BUSINESS MODEL CANVAS* PADA UMKM HIDROPONIK X DI
TARAKAN, KALIMANTAN UTARA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi persyaratan penyelesaian skripsi Program S-1
Program *Business Management* Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis dan Ekonomi
Universitas Kristen Petra

Oleh:
Randy Febrianto
NRP: 31416239

**PROGRAM *BUSINESS MANAGEMENT*
PROGRAM STUDI MANAJEMEN**



**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMI
UNIVERSITAS KRISTEN PETRA
SURABAYA
2021**

LEMBAR PENGESAHAN

SKRIPSI

**ANALISIS *BUSINESS MODEL CANVAS* PADA UMKM HIDROPONIK X DI
TARAKAN, KALIMANTAN UTARA**

Oleh:

Randy Febrianto

NRP: 31416239

Diterima Oleh:

Program *Business Management* Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis dan Ekonomi
Universitas Kristen Petra

Surabaya, 10 Juli 2021

Dosen Pembimbing

Drs. Widjojo Suprpto, M.Sc.

NIP: 90-001

Ketua Tim Penguji:

Dr. Augustinus Simanjuntak, S.H., M.H.

NIP: 06-010

Ketua Program Studi Manajemen

Ketua Program *Business Management*



Adwin S. Atmadja, S.E., M. IEF., Ph.D

NIP: 98-044

Drs. Bambang Haryadi, M.M.

NIP: 85-008

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK**

Sebagai mahasiswa Universitas Kristen Petra, yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Randy Febrianto

NRP : 31416239

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Kristen Petra Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty- Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: Analisis *Business Model Canvas* Pada UMKM Hidroponik X di Tarakan, Kalimantan Utara. Dengan Hak Bebas Royalti NonEksklusif ini, Universitas Kristen Petra berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, menampilkan/ mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademik tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta.

Kami bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan Universitas Kristen Petra, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atau Pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan saya ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kota Surabaya

Pada tanggal : 10 Juli 2021

Yang menyatakan,



Randy Febrianto

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala kasih dan karunia-Nya penulis selama melaksanakan skripsi ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis *Business Model Canvas* Pada UMKM Hidroponik X di Tarakan, Kalimantan Utara” ini dengan baik. Skripsi ini dilakukan untuk memenuhi syarat mencapai gelar Sarjana Manajemen di Program *Business Management*, Program Studi Manajemen, Fakultas Bisnis dan Ekonomi, Universitas Kristen Petra, Surabaya.

Dalam proses pengerjaan skripsi ini juga tidak terlepas dari bantuan dan dukungan yang diberikan berbagai pihak kepada penulis. Dengan begitu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah mendukung dan membantu penulis menyelesaikan skripsi ini, yaitu:

1. Drs. Widjojo Suprpto, M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membantu dan memberikan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Augustinus Simanjuntak, S.H., M.H. selaku dosen penguji 1 yang telah memberikan masukan dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
3. Sesilya Kempa, S.E., M.M. selaku dosen penguji 2 yang telah memberikan masukan dan saran kepada penulis untuk menyempurnakan skripsi ini.
4. Drs. Bambang Haryadi, M.M. selaku Ketua Program *Business Management*, Program Studi Manajemen, Fakultas Bisnis dan Ekonomi, Universitas Kristen Petra Surabaya.
5. Segenap dosen dan staff Program *Business Management*, Program Studi Manajemen, Fakultas Bisnis dan Ekonomi, Universitas Kristen Petra Surabaya.
6. Keluarga yang telah mendukung secara moral dan material sehingga penulis dapat berkuliah dan menyelesaikan skripsi ini sebagai syarat mencapai gelar sarjana.
7. Teman-teman yang telah mendukung penulis selama kuliah dari akademik maupun organisasi sehingga penulis dapat mengerjakan skripsi ini dengan baik dengan dukungan moral yang diberikan.
8. Bapak Budhiono sebagai narasumber 1 yang mau UMKMinya menjadi objek penelitian dan meluangkan waktunya untuk wawancara.
9. Kepada narasumber-narasumber wawancara Bapak Mulyadi, Bapak Hendi, dan Ibu Marisa yang mau meluangkan waktunya sebagai narasumber untuk penelitian ini.

10. Kepada pihak-pihak yang memberikan dukungan tetapi tidak bisa saya sebutkan satu per satu dalam proses pembuatan skripsi ini hingga selesai dengan baik.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi yang telah dikerjakan masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu sebagai penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca agar dapat menunjang pengembangan dan perbaikan penulisan kedepannya. Akhir kata dari penulis, semoga laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembacanya.

Surabaya, 10 Juli 2021

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, sweeping initial 'R' followed by a series of connected, stylized letters that form the name 'Febrianto'.

Randy Febrianto